

2020-2024



International Association for Community Development
Association Internationale de Développement et D'Action Communautaires

Предисловие

Международная ассоциация развития сообществ (IACD) является единственной всемирной сетью, объединяющей профессионалов в области развития сообществ. Мы поддерживаем организации по вопросам развития и специалистов во всем мире с целью расширения потенциала сообществ в деле достижения большей социальной и экономической справедливости, экологической защиты и политической демократии.

Мы совместно подписываемся под следующим определением развития сообществ, соглашение по которому было достигнуто в результате консультаций с членами нашей организации:

«Развитие сообществ — это базирующаяся на практике профессия и академическая дисциплина, которая поддерживает демократический процесс, устойчивое развитие, соблюдение прав, предоставление экономических возможностей, обеспечение равенства и социальной справедливости посредством организации, образования и расширения прав и возможностей людей, состоящих в сообществах, независимо от того объединены ли они по принципу места проживания, принадлежности или интереса, в городской или сельской местности.»



IACD — международная и демократическая организация. Мы аккредитованы ООН, и членами нашей всемирной сети являются практики, специалисты, преподаватели, исследователи, студенты и организаторы, работающие в сфере развития сообществ, из более 70 стран.

Наш международный Совет директоров избирается из членов организации и может служить до трех сроков (один срок составляет до трех лет). Президент, вице-президент и казначей избираются членами Совета директоров из своего состава. Остальные члены Совета берут на себя обязанности директоров соответствующих регионов.

Подготовка данного Стратегического плана на 2020-2024 гг. началась в июне 2019 г., когда Совет приступил к продлившимся несколько месяцев консультациям, как с членами Совета, так и с членами организации. В конце 2019 г. для разработки новой стратегии до 2024 г. мы провели опрос членов с целью получения их

мнения по поводу достигнутых на сегодняшний день результатов, а так же идей, касающихся ключевых областей. Информация, полученная в ходе данного опроса, стала основой данного стратегического плана.

Сейчас весь мир страдает от всемирной пандемии COVID 19. Мы разделяем глубокую и растущую озабоченность теми пагубными последствиями, которые пандемия оказывает на страны, сообщества, семьи и людей по всему миру. Нашей основной задачей является обеспечение того, чтобы вопросы социальной справедливости и соблюдения прав человека оставались в центре внимания в то время, когда краткосрочные планы претворяются в жизнь, а средне- и долгосрочные планы находятся в разработке.

Критически важным сейчас для нас является не только решение текущих задач, но и постоянно возникающие и будущие последствия пандемии, такие как всемирный кризис. По этой причине в данный четырехлетний стратегический план так же включены стратегические действия по решению проблем, вызванных пандемией.

На своем заседании в июне 2020 г. Совет директоров IACD одобрил данный Стратегический план к осуществлению с апреля 2020-го финансового года.

Анна Кларк, президент

Цели

Стратегического плана 2020 – 2024

Данный стратегический план предоставляет Совету директоров IACD, сотрудникам, членам, потенциальным спонсорам и другим заинтересованным сторонам перспективную программу, содержащую долгосрочное стратегическое направление для организации.

Одновременно со Стратегическим планом, мы имеем и скользящий годовой Оперативный план, устанавливающий запланированные уровни для кратко- и среднесрочной деятельности. Стратегический план предполагает устойчивый уровень финансирования, соответствующий достижению задач организации. Посредством нашего соответствующего Оперативного плана мы собираемся работать для обеспечения ресурсов (навыков, активов и финансов), необходимых для достижения наших планов.

IACD находится в хорошей позиции для того, чтобы в течение следующих четырех лет развить свои предыдущие успехи. Мы сохраняли и укрепляли наши позиции в качестве международной профессиональной организации, поддерживающей ценности и практику в сфере развития сообществ.

Данный план определяет пять стратегических приоритетов на следующие четыре года. Мы признаем необходимость придерживаться практичных и реалистичных взглядов на цели Ассоциации в предстоящий стратегический период. В то же время мы продолжим стремиться быть как инновационными, так и гибкими в нашей работе, признавая меняющиеся обстоятельства и условия.



Организационная

Структура

IACD является компанией с ограниченной ответственностью, зарегистрированной согласно законодательству о компаниях Великобритании, а так же благотворительной организацией, зарегистрированной в Шотландском регулятивном органе по делам благотворительности (OSCR). Мы работаем из маленького офиса, расположенного в Глазго (Шотландия), у нас имеется один частично занятый сотрудник. Мы получаем грант от правительства Шотландии, а так же скромный доход от членских взносов.

Совет директоров IACD несет ответственность и является подотчетным за деятельность и решения организации, а так же за обеспечение надлежащего управления и лидерство. Совет состоит максимум из 14 членов, избранных из членов организации. В Совете должно быть, по крайней мере, по одному представителю из следующих регионов:

- Европа (включая Российскую Федерацию)
- Азия
- Средний Восток и Северная Африка
- Страны Африки, расположенные южнее Сахары
- Океания (включая Австралазию и Тихоокеанские острова)
- Латинская Америка и Карибские острова
- Северная Америка

До шести дополнительных членов могут быть кооптированы для обеспечения представительства.



Наше видение

Наше видение представляет коллективную и объединенную по всему миру практику в области развития сообществ, основанную на и ведущую к расширению прав и возможностей, равенству, соблюдению прав человека и социальной справедливости, представительной демократии и устойчивого развития.

Наша миссия

Наша миссия заключается в продвижении основанного на ценностях развития сообществ как практики расширения прав и возможностей, а так же способствование сетевому взаимодействию и возможностям для совместного обучения для наших членов со всего мира.



Наши ценности

Мы признаем, что дисциплина развития сообществ основана на ценностной практике. Мы провозглашаем следующие цели и следуем им в своей работе:

Представительная демократия – обеспечение активного участия людей и сообществ в процессе планирования и принятия решений по всем вопросам, которые влияют на их жизнь. Устойчивое развитие и климатическая справедливость — обеспечение честного, справедливого и равного социального, экономического и экологического развития, основанного на климатической справедливости, уважении биологического разнообразия, защите нашей природной среды и всей жизни на Земле.

Устойчивое развитие и климатическая справедливость – обеспечение честного, справедливого и равного социального, экономического и экологического развития, основанного на климатической справедливости, уважении биологического разнообразия, защите нашей природной среды и всей жизни на Земле.

Равенство и права человека – поддержка и уважение равной ценности, достоинства и разнообразия всех людей для обеспечения им равного доступа к ресурсам, услугам и возможностям. Обеспечение уважения, продвижения, и защиты фундаментальных и признанных во всем мире прав человека.

Социальная и экономическая справедливость – продвижение справедливого общества посредством совместной деятельности, которая бросает вызов несправедливости, бедности, неравенству, дискриминации и социальной эксклюзии с использованием политик и процедур, ведущих к честному и справедливому распределению ресурсов, устойчивому производству и демократически контролируемому принятию решений.

Расширение прав и возможностей – совместная работа с людьми таким образом, при котором уважается их жизненный опыт, построение на основе имеющихся сильных сторон и развитие осведомленности, понимания и навыков, способствующих большему участию, коллективной деятельности и жизнеспособности сообществ.





Стратегические приоритеты на 2020-2024:

1

Отстаивать дисциплину, ценности и методы развития сообществ, защищать принцип представительства в сообществах и способствовать расширению прав и возможностей сообществ.

2

Поддерживать и взаимодействовать с членами организации и сферой в целом посредством продвижения и предоставления возможностей для проведения качественного международного обмена опытом, конференций, продолжительной поддержки профессионального развития, интернет ресурсов.

3

Взаимодействовать и сотрудничать с национальными сетями и организациями специалистов сферы развития сообществ (работников на местах, управляющих, академиков, студентов) по всему миру.

4

Реагировать на непосредственные и продолжающиеся последствия и результаты глобального кризиса, вызванного пандемией COVID 19, на чрезвычайную климатическую ситуацию и другие существующие и возникающие проблемы.

5

Обеспечить устойчивость IACD в качестве хорошо управляемой, профессиональной и эффективной организации.

Основные мероприятия

по решению первостепенных стратегических задач

1. Отстаивать дисциплину, ценности и методы развития сообществ, защищать принцип представительства в сообществах и способствовать расширению прав и возможностей сообществ:

- 1.1 Поддерживать обучение и образование в сфере развития сообществ.
- 1.2 Продвигать и распространять Международные стандарты практики в сфере развития сообществ, а так же вносить свой вклад в их постоянное развитие.
- 1.3 Трижды в год публиковать журнал "Practice Insights".
- 1.4 Вносить свой вклад в публикации, исследования, а так же анализировать и комментировать политику.

2. Поддерживать и взаимодействовать с членами организации и сферой в целом посредством продвижения и предоставления возможностей для проведения качественного международного обмена опытом, конференций, продолжительной поддержки профессионального развития, интернет ресурсов:

- 2.1 Организовывать двухгодичные конференции.
- 2.2 Продвигать и поддерживать региональные конференции развития сообществ в партнерстве с национальными и региональными сетями.
- 2.3 Организовывать продолжительные возможности для профессионального развития и обмена опытом.
- 2.4 Продолжить развивать спектр онлайн услуг для членов организации с использованием цифровых технологий.

3. Взаимодействовать и сотрудничать с национальными сетями и организациями специалистов сферы развития сообществ (работников на местах, управляющих, академиков, студентов) по всему миру:

- 3.1 Сотрудничать с национальными и региональными сетями и ассоциациями для поддержки сферы развития сообществ.
- 3.2 Поддерживать онлайн сети по развитию сообществ и сообщества практиков с использованием цифровых технологий.

4. Реагировать на непосредственные и продолжающиеся последствия и результаты глобального кризиса, вызванного пандемией COVID 19, на чрезвычайную климатическую ситуацию и другие существующие и возникающие проблемы:

- 4.1 Представлять нашу сферу в ООН и на других международных и региональных многосторонних форумах.
- 4.2 Поддерживать инициативы местных сообществ в их ответе на изменения климата и в деле развития жизнеспособности сообществ.
- 4.3 Защищать инициативы в сфере развития сообществ в борьбе с глобальными последствиями, вызванными пандемией COVID 19, поддерживая специалистов и практику в сфере развития сообществ.

5. Обеспечить устойчивость IACD в качестве хорошо управляемой, профессиональной и эффективной организации:

- 5.1 Убедиться в том, что организация хорошо управляется активными и информированными членами Совета.
- 5.2 Обеспечить стратегическое направление, соответствующее целям, видению и ценностям организации.
- 5.3 Коллективно и индивидуально демонстрировать взаимоуважение, честность, открытость и подотчетность.
- 5.4 Разрабатывать и внедрять соответствующие системы управления для направления и отслеживания прогресса и деятельности организации.
- 5.5 Работать в соответствии с принципом хорошего управления для коллективного достижения целей организации.

¹ В соответствии с ШОТЛАНДСКИМ КОДЕКСОМ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ТРЕТЬЕГО СЕКТОРА <http://goodgovernance.scot/wp-content/uploads/2019/10/Scottish-Governance-Code-Final-PDF.pdf>

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ IACD ОДОБРЯЕТ ГОДОВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПЛАНЫ И БЮДЖЕТЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ДАННОГО ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ПЛАНА

СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ:

e: info@iacdglobal.org

t: +44 141 248 1924 www.iacdglobal.org

 facebook.com/IACDglobal/  [@IACD_global](https://twitter.com/IACD_global)  [@IACDglobal](https://www.instagram.com/IACDglobal)

 International Association for Community Development

Фото конференции © Alistair Kerr, creativemongrel.com



Адрес офиса Международной ассоциации развития сообществ: Baltic Chambers,
Suite 305, Wellington St, Glasgow, G2 6HJ, Scotland, United Kingdom